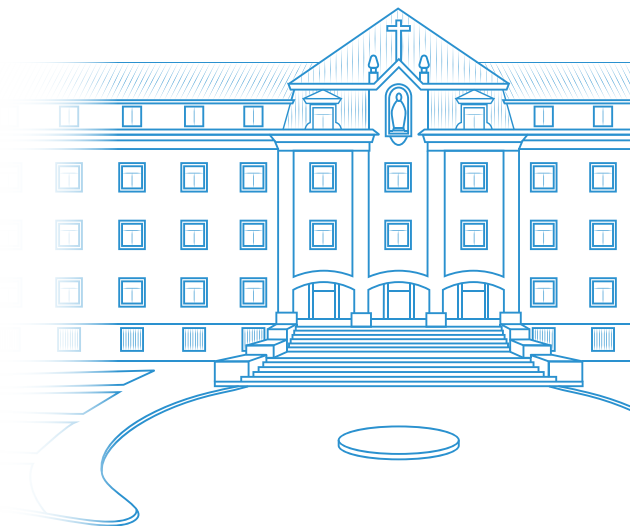


18^a Conferência DE VALOR **APAH** 2026

Eficiência dos cuidados de saúde

SDivine Fátima Hotel
Fátima
06 e 07 novembro



Organização

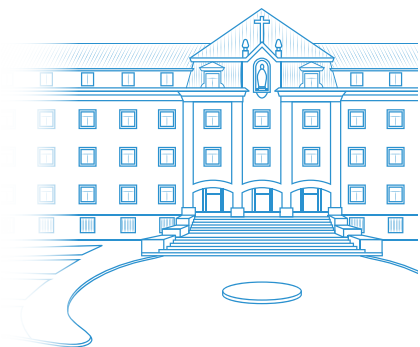
APAH
ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA
DE ADMINISTRADORES HOSPITALARES

Programa



18ª Conferência DE VALOR APAH 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



05 de novembro Quinta-feira

10:00-18:00

Curso Pré-Conferência

Sala Figueiras

Lean em Cuidados de Saúde

1. Enquadramento: Porquê Lean na saúde
2. Princípios Lean: Os fundamentos da melhoria contínua
3. Principais ferramentas: O que usar e quando
4. Kaizen na prática: Como montar um projeto ou workshop
5. Casos concretos: Experiências reais de aplicação
6. Tarde prática: Aplicar o que foi aprendido, com exercícios em grupo

Apoios



sanofi

09:00 Abertura do Secretariado

09:45-13:00 13ª Edição do Prémio Healthcare Excellence Auditório

09:45-10:00 Abertura

10:00-10:20 **HUMAI – Uma solução integrada inteligente para melhorar os cuidados, acompanhar os utentes e otimizar a alocação de recursos na gestão de utilizadores frequentes do serviço de urgência**
ULS Almada-Seixal

10:20-10:40 **NEO_BESTSTART+ – Processo de planeamento de alta de enfermagem do recém-nascido/família internado na unidade de cuidados especiais neonatais**
ULS da Arrábida

10:40-11:00 **Unidade integrada de valor de gestão do sangue do doente (UIV-PBM)**
ULS Gaia/Espinho

11:00-11:20 **+PERTO® – Programa de enfermagem de reabilitação tecnológico**
ULS do Tâmega e Sousa – Hospital de Penafiel

11:20-11:40 **Implementação da endoscopia digestiva transnasal na ULS Matosinhos: Um novo modelo assistencial que melhora o acesso, a segurança, a eficiência e a experiência do utente**
ULS de Matosinhos

11:40-12:00 **Um minuto de saúde: Literacia em saúde através de comunicação digital de proximidade**
ULS do Tâmega e Sousa

12:00-12:20 **Gestão do percurso assistencial integrado da pessoa com doença crónica complexa: Um modelo organizacional de integração de cuidados centrado na pessoa e na criação de valor em saúde**
ULS Barcelos/Esposende

12:20-12:40 **OncoProximidade: Integrar e descentralizar para uma experiência de excelência**
ULS Trás-os-Montes e Alto Douro

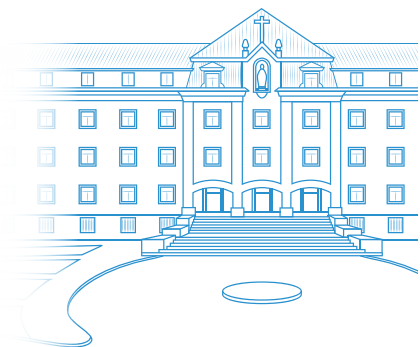
17:00 Anúncio do Vencedor e Menções Honrosas

10:00-13:00 CEO Circle Biblioteca



18ª Conferência DE VALOR APAH 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



06 de novembro Sexta-feira

14:00-19:30 18ª Conferência de Valor APAH 2026

Auditório

14:00-14:30 **Sessão de Abertura | Opening Session**

Xavier Barreto, APAH

Licínio Carvalho, Chairman da Conferência

Ana Paula Martins, Ministra da Saúde*

14:30-15:15 **Fazer bem à primeira: Reduzir variação e desperdício clínico | Getting it right first time: Cutting clinical variation and waste**

António Vaz Carneiro, Cochrane Portugal

Johan Torgersen, Associação Médica Norueguesa

Graham Lomax, NHS England/GIRFT (Getting It Right First Time)*

15:15-15:40 **Repensar o modelo: Organização dos cuidados como fonte de eficiência**
Rethinking the model: Care organisation as a source of efficiency

Nick Guldemon, Professor of Healthcare & Public Health, Leiden University Medical Center (LUMC)

15:40-16:00 **Barómetro de Integração de Cuidados – 3ª edição**
Apresentação de Resultados – EY

16:00-17:00 **Integrar para não desperdiçar: A coordenação de cuidados como motor de eficiência | Integrating to avoid waste: Care coordination as a driver of efficiency**

Alexandre Guedes da Silva, Plataforma Saúde em Diálogo

Álvaro Almeida, Direção Executiva do SNS

Luís Vales, ULS do Médio Ave

Mónica Santos, PAFIC

*a confirmar

17:00-17:15 **Prémio Healthcare Excellence 2026**
Anúncio do Vencedor

17:15-17:45 Coffee break

17:45-18:45 **Eficiência: O que premeia e o que perverte** | *Efficiency: What it rewards and what it distorts*

Gwyn Bevan, London School of Economics and Political Science

Francisca Lopes, Associação Portuguesa de Economia da Saúde (APES)

Fernando Pereira, Direção Executiva do SNS

Denise Velho, Associação Portuguesa de Medicina Geral e Familiar (APMGF)

18:45-19:00 **Prémio Coriolano Ferreira**
Anúncio do Vencedor

19:00 **APAH Inspiring**
Licínio Carvalho, Chairman da Conferência

07 de novembro Sábado

09:00-13:00 **18ª Conferência de Valor APAH 2026**

Auditório

08:30 **Abertura do Secretariado**

09:00-09:45 **Gestão *Lean* de hospitais** | *Lean hospitals management*

Marco Saavedra Bravo, ILES – Healthcare Consulting

Kris Vanhaecht, Faculdade de Medicina da KU Leuven

Javier Cobas, Hospital Universitario La Paz, em Madrid

09:45-10:15 **Tecnologia e eficiência: Uma relação virtuosa?** | *Technology and efficiency in healthcare: A virtuous relationship?*

Simon Brassel, Office of Health Economics (OHE)

10:15-11:00 **Eficiência, resiliência e o hospital algorítmico** | *Efficiency, resilience and the algorithmic hospital*

Benigno Rosón Calvo, Serviço Galego de Saúde (SERGAS)*

Marc Boom, Houston Methodist (Texas)*

Micaela Seemann Monteiro, Médica, Expert & Advisor em Saúde Digital e Transformação de Cuidados

Valéria Ingrosso, Humanitas Research Hospital, Milão

*a confirmar

11:00-11:15	Coffee break
11:15-11:35	CORIO APAH/Visual Thinking
11:35-12:00	Barômetro de Compras Hospitalares – 1ª edição Apresentação de resultados – IQVIA
12:00-13:00	Comprar melhor: Aprovisionamento e gestão de recursos como alavanca de eficiência <i>Buying better: Procurement and resource management as a lever for efficiency</i> Carlos Pinto Rodrigues, Serviços Partilhados do Ministério da Saúde João Amaral e Almeida, Sérvulo & Associados Miguel Peixoto, IQVIA Sara Mota, ULS Trás-os-Montes e Alto Douro
13:00	Encerramento da Conferência Xavier Barreto, APAH Licínio Carvalho, Chairman da Conferência Ana Povo, Secretária de Estado da Saúde



Organização



ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA
DE ADMINISTRADORES HOSPITALARES

Sponsors

Inscrições | www.admedic.pt

Descrição	Preço (€)
Sócio APAH Conferência	40
Sócio APAH Conferência + Alojamento single (noite 06 novembro)	80
Sócio APAH Conferência + Alojamento duplo (noite 06 novembro)	65
Sócio APAH Curso + Conferência	60
Sócio APAH Curso + Conferência + Alojamento single (noites 05 e 06 novembro)	145
Sócio APAH Curso + Conferência + Alojamento duplo (noites 05 e 06 novembro)	110

Descrição	Preço (€)
Administrador Hospitalar Não Sócio Conferência	115
Administrador Hospitalar Não Sócio Conferência + Alojamento single (noite 06 novembro)	180
Administrador Hospitalar Não Sócio Conferência + Alojamento duplo (noite 06 novembro)	140
Administrador Hospitalar Não Sócio Curso + Conferência	135
Administrador Hospitalar Não Sócio Curso + Conferência + Alojamento <i>single</i> (noites 05 e 06 novembro)	345
Administrador Hospitalar Não Sócio Curso + Conferência + Alojamento duplo (noites 05 e 06 novembro)	265

Obrigatório envio do comprovativo de Curso de Administração Hospitalar para secretariado@apah.pt

Descrição	Preço (€)
Outros Profissionais Conferência	175

Notas:

O valor da inscrição na Conferência para Sócio APAH e Administrador Hospitalar inclui o almoço e o jantar de dia 06 de novembro;
As vagas para o Curso são limitadas. O valor do Curso inclui o almoço.

Secretariado

admedic⁺
ORGANIZAÇÃO E SECRETARIADO
DE EVENTOS

paula.cordeiro@admedic.pt
www.admedic.pt